

KASZUBY



LOKALNA GRUPA RYBACKA

Lokalna Grupa Rybacka

KASZUBY

ul. P. Bukowskiego 2A, 83-333 Chmielno
Tel/fax (58) 684 35 80, tel. kom 0 530 530 733,
e-mail: biuro@lgrkaszuby.pl

**RAPORT Z EWALUACJI
SYSTEMU WDRAŻANIA
LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU
ZA OKRES 2019-2021**



Spis treści

1. Wprowadzenie.....	3
2. Ocena stopnia zgodności wykonywania zadań w zakresie wsparcia realizacji operacji w ramach LSR z założeniami wynikającymi z LSR i umowy ramowej.....	7
3. Efektywność i jakość doradztwa indywidualnego.....	9
4. Funkcjonowanie organów statutowych LGR Kaszuby.....	13
5. Ocena stopnia zgodności realizacji zadań w zakresie wdrażania projektów współpracy.....	14
6. Ocena stopnia zgodności realizacji zadań w zakresie funkcjonowania LGR Kaszuby.....	17
7. Wnioski i rekomendacje.....	25

1. Wprowadzenie

Raport obejmuje 3 lata funkcjonowania LGR Kaszuby i realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju, tj. okres od 01.01.2019 do 31.12.2021.

Lokalna Grupa Rybacka Kaszuby z siedzibą w Chmielnie jest stroną umowy nr 00010-6933-UM1130006/15 o warunkach i sposobie realizacji Strategii Rozwoju Lokalnego Kierowanego przez Społeczność, zawartej w Gdańsku w dniu 23 maja 2016 r (umowa ramowa).

Celem strategicznym LSR jest promowanie wzrostu gospodarczego, włączenia społecznego oraz tworzenia miejsc pracy oraz wspieranie zdolności do zatrudnienia i mobilności na rynku pracy w społecznościach obszarów przybrzeżnych i śródlądowych zależnych od rybołówstwa i akwakultury, w tym dywersyfikacja działalności w ramach rybołówstwa, a także w kierunku innych sektorów gospodarki morskiej. Realizacja tej wizji będzie możliwa w szczególności poprzez realizację czterech celów ogólnych:

1. Zachowanie i popularyzacja dziedzictwa rybackiego charakteru obszaru LGR Kaszuby.
2. Podniesienie świadomości ekologicznej rybaków, mieszkańców i turystów na obszarze LGR Kaszuby.
3. Rozwój przedsiębiorczości i poprawa dochodowości w sektorze rybołówstwa i akwakultury na obszarze LGR Kaszuby.
4. Poprawa funkcjonowania LGR Kaszuby w oparciu o zasady dialogu i partycypacji oraz zarządzanie wdrażaniem LSR.

Lokalna Strategia Rozwoju powstała przy czynnym współdziałaniu członków Stowarzyszenia LGR Kaszuby, a także przedstawicieli grup defaworyzowanych: rybaków i członków ich rodzin, kobiet, młodzieży oraz osób niepełnosprawnych.

W wyniku wdrażania LSR, LGR Kaszuby ma zamiar osiągnąć cztery cele ogólne (strategiczne) poprzez przyporządkowane im cele szczegółowe.

Tab. 1. Cele ogólne i szczegółowe LSR

Cele ogólne	Cele szczegółowe
CO1. Zachowanie i popularyzacja dziedzictwa rybackiego charakteru obszaru LGR Kaszuby	1.1. Zachowanie i popularyzacja dziedzictwa kaszubskiego rybołówstwa, w tym elementów kultury materialnej kaszubskiego rybołówstwa, wśród mieszkańców i turystów na obszarze LSR.
	1.2. Popularyzacja tradycyjnych produktów rybołówstwa kaszubskiego.
	1.3. Tworzenie i/lub rozwój publicznie dostępnej infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej na obszarze LSR, związanych z kaszubską tradycją rybacką.
CO2. Podniesienie świadomości ekologicznej rybaków, mieszkańców i turystów na obszarze LGR Kaszuby	2.1. Gromadzenie i popularyzacja wiedzy o zasobach rybołówstwa na obszarze LGR_K i występujących w nim zagrożeniach dla środowiska oraz sposobach adaptacji do zmian klimatycznych.
	2.2. Rozwój świadomości mieszkańców i turystów zakresie szkód spowodowanych w rybostanie przez chronione gatunki zwierząt
CO3. Rozwój przedsiębiorczości i poprawa dochodowości w sektorze rybołówstwa i akwakultury na obszarze LGR Kaszuby	3.1. Podnoszenie wartości produktów rybactwa, wsparcie przedsiębiorczości i/lub innowacji młodych ludzi w łańcuchu dostaw produktów w sektorze rybackim LGR_K.
	3.2. Wsparcie przedsiębiorstw z obszaru LGR_K wzmacniających konkurencyjność oraz pozwalających utrzymać i/lub zwiększyć zatrudnienie w celu rozwoju obszaru LGR_K
	3.3. Wspieranie różnicowania form działalności w ramach rybołówstwa i akwakultury oraz działalności około rybackiej.
CO4. Poprawa funkcjonowania LGR Kaszuby w oparciu o zasady dialogu i partycypacji oraz zarządzanie wdrażaniem LSR	4.1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego LGR_K dzięki realizowanym projektom współpracy
	4.2. Rozwój inicjatyw wspierających dialog obywatelski i zwiększający rolę społeczności na obszarze LSR, w tym społeczności rybackiej w rozwoju lokalnym.
	4.3. Wzrost efektywności akcji komunikacyjnych LGR_K, aktywizujących lokalną społeczność.

Zgodnie z umową ramową budżet LSR został podzielony na trzy części:

- wsparcie realizacji operacji w ramach LSR (nabory wniosków o dofinansowanie operacji);
- wdrażanie projektów współpracy;
- wsparcie funkcjonowanie LGR (koszty bieżące, aktywizacja, realizacja planu komunikacji oraz harmonogramu szkoleń Rady i pracowników biura).

W badanym okresie umowa ramowa była aneksowana pięciokrotnie. Zmiany w umowie dotyczyły m.in. przesunięć środków w budżecie, doprecyzowania zapisów umowy, zmian w procedurach.

Od 01.01.2016 r. do 31.12.2018 r. odbyły się 3 kontrole prawidłowości realizacji strategii rozwoju lokalnego przeprowadzone przez Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego (06.12.2016 r., 20.11.2017 r. oraz 22.11.2018 r.).

Tab. 2. Aktualny na dzień 31.12.2021 r. plan działania dla poszczególnych celów w podziale na okresy trzy i dwuletnie

Lata	2016-2018 (3 lata)			2019-2021 (3 lata)			2022-2023 (2 lata)		
nazwa wskaźnika	wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie w PLN	wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie w PLN	wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie w PLN
Cel szczegółowy 1.1 Zachowanie i popularyzacja dziedzictwa kaszubskiego rybołówstwa, w tym elementów kultury materialnej kaszubskiego rybołówstwa, wśród mieszkańców i turystów na obszarze LSR									
P_1.1.1. Liczba zajęć w ramach edukacyjnych działań aktywizujących dla dzieci i młodzieży w zakresie kaszubskiej tożsamości obszaru LGR	10 sztuk	33,33%	83 038,39	10 sztuk	66,67%	94 038,39	10 sztuk	100%	48 603,18
P_1.1.2. Liczba zajęć w ramach działań kulturalnych ukierunkowanych na odnowienie kaszubskiej tożsamości LGR	5 sztuk	33,33%	39 519,19	5 sztuk	66,67%	44 519,19	5 sztuk	100%	21 801,60
Cel szczegółowy 1.2 Popularyzacja tradycyjnych produktów rybołówstwa kaszubskiego									
P_1.2.1. Liczba działań informacyjnych propagujących kaszubskie przepisy na potrawy z ryb w Internecie				1 sztuka	100%	18 019,20			
Cel szczegółowy 1.3 Tworzenie i/lub rozwój publicznie dostępnej infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej na obszarze LSR, związanych z kaszubską tradycją rybacką									
P_1.3.1. Liczba operacji obejmujących modernizację i/lub budowę obiektów infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej związanej z działalnością rybacką, dostosowanych do wymogów osób niepełnosprawnych	8 sztuk	100%	1 928 947,72	5 sztuk	100%	249 999,69			

Cel szczegółowy 2.1 Gromadzenie i popularyzacja wiedzy o zasobach rybołówstwa na obszarze LGR_K i występujących w nim zagrożeniach dla środowiska oraz sposobach adaptacji do zmian klimatycznych									
P_2.1.1. Liczba zajęć w ramach działań szkoleniowych uświadamiających negatywny wpływ ścieków, spływów i odpadów na stan biologiczny i chemiczny wód w zbiornikach wodnych	6 sztuk	23,08%	79 519,19	10 sztuk	61,54%	70 038,39	10 sztuk	100%	44 103,19
P_2.1.2. Liczba działań polegających na gromadzeniu informacji o stanie wód obszaru LGR Kaszuby	1 sztuka	100%	14 500,00						
P_2.1.3. Liczba działań informacyjnych na rzecz rozpowszechniania wiedzy i informacji o zbiornikach wodnych, zasobach przyrodniczych i zasobach rybołówstwa na Kaszubach	1 sztuka	50%	9 019,19	1 sztuka	100%	6 000,00			
Cel szczegółowy 2.2 Rozwój świadomości mieszkańców i turystów w zakresie szkód spowodowanych w rybostanie przez chronione gatunki zwierząt									
P_2.2.1. Liczba akcji informacyjnych prezentujących negatywny wpływ kormoranów na opłacalność i niską dochodowość gospodarstw rybackich	1 sztuka	100%	4 000,00						
Cel szczegółowy 3.1 Podnoszenie wartości produktów rybactwa, wsparcie przedsiębiorczości i/lub innowacji młodych ludzi w łańcuchu dostaw produktów w sektorze rybackim LGR Kaszuby									
P_3.1.1. Liczba operacji polegających na tworzeniu lub rozwijaniu łańcucha dostaw produktów rybactwa	5 sztuk	100%	474 362,08						
Cel szczegółowy 3.2 Wsparcie przedsiębiorstw z obszaru LGR Kaszuby wzmacniających konkurencyjność oraz pozwalających utrzymać i/lub zwiększyć zatrudnienie w celu rozwoju obszaru LGR_K									
P_3.2.1. Liczba operacji dla przedsiębiorców polegających na wzmacnianiu konkurencyjności oraz pozwalające utrzymać i/lub zwiększyć zatrudnienie w celu rozwoju obszaru LGR_K	14 sztuk	56 %	2 276 537,76	13 sztuk	100 %	1 995 954,51	-	-	-

Cel szczegółowy 3.3 Wspieranie różnicowania form działalności w ramach rybołówstwa i akwakultury oraz działalności około rybackiej									
P_3.3.1. Liczba operacji polegających na różnicowaniu działalności lub dywersyfikacji zatrudnienia w sektorze rybactwa i/lub akwakultury w celu utrzymania lub utworzenia miejsc pracy niezwiązanych z działalnością rybacką	5 sztuk	100%	512 236,96	-	-	-	-	-	-
Cel szczegółowy 4.1 Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego LGR_K dzięki realizowanym projektom współpracy									
P_4.1.1. Liczba operacji polegających na realizacji projektów współpracy, w tym z udziałem przedst. sektora rybackiego	3 sztuki	60,00%	120 000,0 0	2 sztuki	100,0%	163 360,0 0			
Cel szczegółowy 4.2 Rozwój inicjatyw wspierających dialog obywatelski i zwiększający rolę społeczności na obszarze LSR, w tym społeczności rybackiej w rozwoju lokalnym									
P_4.2.1. Liczba inicjatyw wspierających dialog obywatelski i zwiększających rolę społeczności na obszarze LSR, w tym społeczności rybackiej w rozwoju lokalnym	4 sztuki	50% 33,33%	200 000,0 0	6 sztuk	50%	174 199,9 2	2	16,67%	-
Cel szczegółowy 4.3 Wzrost efektywności akcji komunikacyjnych LGR_K, aktywizujących lokalną społeczność									
P_4.3.1. Liczba zestawów działań informacyjnych o LGR	1 sztuka	33,33%	146 076,76	1 sztuka	66,67%	168 076,7 7	1 sztuka	100%	93 008,00
P_4.3.2. Liczba osobogodzin szkoleń pracowników LGR, członków zarządu oraz rady	110 sztuk	100%	4 519,21						

Przedmiotem niniejszego badania jest ewaluacja systemu wdrażania LSR LGR Kaszuby. Jej celem jest dostarczenie informacji, które przyczynią się do usprawnienia zarządzania LGR Kaszuby oraz realizacji LSR, a także wspomaganie procesu decyzyjnego, w tym poprawę alokacji zasobów finansowych.

Celem opracowania Raportu z ewaluacji systemu wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju za okres 2019-2022, jest identyfikacja słabych i mocnych stron LGR Kaszuby i realizacji LSR, w tym stopnia realizacji celów, wskaźników i budżetu LSR. Obszar oceny obejmuje w szczególności:

- jakość i skuteczność działań informacyjnych i promocyjnych,
- jakość i sprawność procedur oceny i wyboru operacji, w tym stosowanych kryteriów,
- jakość oceny wniosków przez Radę,
- stopień realizacji celów, budżetu i wskaźników.

2. Ocena stopnia zgodności wykonywania zadań w zakresie wsparcia realizacji operacji w ramach LSR z założeniami wynikającymi z LSR i umowy ramowej

W badanym okresie prowadzono nabory wniosków oraz procesy oceny złożonych wniosków. Nabory jak i procesy oceny i przekazania wniosków rekomendowanych odbyły się w zgodzie z harmonogramem i warunkami wynikającymi z założeń LSR oraz rozporządzeniami Ministerstwa Gospodarki Morskiej i Żeglugi Śródlądowej.

W poniższej tabeli przedstawiono informacje na temat ogłoszonych naborów, liczby złożonych wniosków, liczby protestów, podpisanych oraz rozwiązanych umów, a także liczby zrealizowanych projektów w ramach celów 1.3., 3.1., 3.2. i 3.3.

Tab. 3. Zestawienie naborów wniosków o dofinansowanie – dane do dnia 31.12.2021 r.

Nabór	data ogłoszenia naboru	termin składania wniosków	liczba złożonych wniosków	liczba wniosków rekomendowanych, mieszczących się w limicie środków	liczba protestów	liczba podpisanych umów do 2021	liczba rozwiązanych umów	liczba rozliczonych projektów do końca 2021 r.
Przedsięwzięcie 1.3.								
1/1.3./2017	01.07.2017	17-31.07.2017	4	4	0	4	0	4
2/1.3./2017	30.11.2017	28.12.2017 - 20.02.2018	4	4	0	4	0	4
1/1.3./2020	23.07.2020	17-31.08.2020	5	5	0	4	1	3
1/1.3./2021	8.10.2021	29.10.2021 - 15.11.2021	5	5	0	0	0	0
Przedsięwzięcie 3.1.								
1/3.1./2017	03.04.2017	28.04.2017 - 15.05.2017	1	1	0	1	0	1
2/3.1./2017	30.11.2017	28.12.2017 - 20.02.2018	3	3	0	3	0	3
1/3.1./2018	21.12.2018	07-22.01.2019	0	-	-	-	-	-
1/3.1./2020	23.07.2020	17-31.08.2020	1	1	0	1	0	1
Przedsięwzięcie 3.2.								
1/3.2./2017	03.04.2017	28.04.2017 - 15.05.2017	24	14	2	12	2	10
2/3.2./2017	30.11.2017	28.12.2017 - 20.02.2018	44	17	0	16	4	12
1/3.2./2018	21.12.2018	07-22.01.2019	2	1	0	1	0	1
1/3.2./2020	23.07.2020	17-31.08.2020	14	3	0	3	0	2

1/3.2./2021	8.10.2021	29.10.2021 - 15.11.2021	9	7	0	0	0	0
Przedsięwzięcie 3.3.								
1/3.3./2017	03.04.2017	28.04.2017 - 15.05.2017	3	3	0	3	1	2
2/3.3./2017	30.11.2017	28.12.2017 - 20.02.2018	1	1	0	1	0	1
1/3.3./2018	21.12.2018	07-22.01.2019	1	1	0	0	0	0
1/3.3./2020	23.07.2020	17-31.08.2020	1	1	0	1	0	0
1/3.3./2021	8.10.2021	29.10.2021 - 15.11.2021	2	2	0	0	0	0

Zgodnie z zapisami umowy ramowej wykonanie wskaźników i budżetu liczone jest na podstawie zakończonych i rozliczonych operacji. Dane do poniższych zestawień pozyskiwane są z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego oraz z Ankiety monitorujących postęp realizacji Strategii Rozwoju LGR Kaszuby zamieszczonej na stronie www.lgrkaszuby.pl.

Tab. 4. Wykonanie wskaźników do dnia 31.12.2021 r. – nabory wniosków o dofinansowanie

Cel	Planowany wskaźnik	Liczba złożonych wniosków	Liczba wniosków rekomendowanych, mieszczących się w limicie środków	Liczba protestów	Liczba podpisanych umów do 2021	Liczba rozwiązanych umów	Liczba zakończonych projektów do końca 2021 r	Procent osiągniętych wskaźników na podstawie rozliczonych operacji
1.3	13	18	18	0	12	1	11	84,62 %
3.1.	5	5	5	0	5	0	5	100,00 %
3.2.	27	93	42	2	32	6	25	92,59 %
3.3	5	8	8	0	5	1	3	60,00 %

Tab. 5. Wykorzystanie środków do dnia 31.12.2021 r. – nabory wniosków o dofinansowanie

Cel	Planowane wsparcie dla wnioskodawców zgodnie z LSR	Dodatkowe wsparcie dla wnioskodawców w ramach różnic kursowych	Łączne kwoty dostępne w naborach zgodnie z aktualnym harmonogramem naborów	Łączna kwota wnioskowana do dofinansowania	Pomoc przyznana (Kwota z umowy lub po aneksie)	Kwoty rozwiązanych umów	Kwoty zakończonych projektów do końca 2021 r	Procent wykorzystanego budżetu na podstawie podpisanych umów
1.3	2 178 947,41	229 102,20	2 408 049,61	2 573 546,18	2 171 595,90	50 000,00	2 048 049,61	93,99 %
3.1.	474 362,08	0,00	474 362,08	504 286,18	474 380,22	0,00	474 362,08	100,00 %
3.2.	4 272 492,27	522 124,28	4 794 616,55	13 941 192,84	4 738 853,15	598 971,00	3 855 716,72	90,25 %
3.3	512 236,96	19 956,00	532 192,96	758 292,96	603 151,96	200 959,00	281 277,96	54,91 %

Z przedstawionych informacji wynika, iż LGR Kaszuby osiągnęła bardzo wysokie wykonanie wskaźników i wykorzystanie środków w zakresie wsparcia realizacji operacji w ramach LSR w ramach celów 1.3, 3.1 oraz 3.2. W ramach celu 3.3 osiągnięto nieco niższe wskaźniki i wykorzystanie środków do końca 2021 roku, jednakże nie są one zagrożone. Jedna operacja w ramach tego celu została zakończona w 2022 roku, natomiast kolejna jest w trakcie realizacji. Wskaźniki i wykorzystanie budżetu obliczane są na podstawie rozliczonych projektów.

Realizacja finansowa i rzeczowa LSR w latach 2019-2021 przebiegała zgodnie z planem i jest w pełni zadowalającą. Ponadto wykorzystano dodatkowe środki w ramach różnic kursowych, których możliwość ujęcia w naborach pojawiła się dopiero w 2021 roku.

Jakość składanych projektów wpływa bardzo zadowalająco na osiąganie wskaźników w zaplanowanym czasie. Nie występują opóźnienia w realizacji wskaźników. Projekty realizowane w ramach LSR przyczyniają się do osiągnięcia określonych celów LSR, w wysokim stopniu także przyczyniają się do odpowiadania na potrzeby społeczności z obszaru LGD, w szczególności, że duża część środków trafia do rybaków z obszaru LGR Kaszuby.

Przyjęty system wskaźników dostarcza wszystkie potrzebne informacje niezbędne do określenia skuteczności interwencyjnej strategii.

Procedury stosowane przy ocenie wniosków o dofinansowanie operacji

W LGR Kaszuby stosowany jest Regulamin organizacyjny dotyczący zasad i procedur funkcjonowania Rady Stowarzyszenia Lokalna Grupa Rybacka Kaszuby z siedzibą w Chmielnie. Dokument określa m.in. ogólne zasady funkcjonowania Rady i odbywania posiedzeń oraz procedury ogłoszenia i organizacji naboru wniosków o dofinansowanie operacji, oceny zgodności operacji z LSR, oceny operacji pod kątem spełniania kryteriów wyboru operacji LSR, wyboru operacji do dofinansowania w ramach LSR, wniesienia protestu.

Procedury w okresie od 2019 do 2021 roku były zmieniane dwukrotnie:

- styczeń-luty 2020 r. – dostosowanie punktacji w poszczególnych kryteriach do zaleceń pokontrolnych oraz do istniejącej sytuacji na rynku pracy, a także na osiągnięte wskaźniki w LSR;
- maj-czerwiec 2021 r. – dodanie zapisów dotyczących trybu odbywania posiedzeń Rady oraz podejmowania uchwał w przypadku wprowadzenia stanu zagrożenia epidemicznego lub stanu epidemii; rozszerzenie uzasadnienia o punktację w poszczególnych kryteriach we wzorze pisma 16a.

Procedury naboru, wyboru i realizacji projektów są przyjazne dla beneficjentów. Kryteria wyboru operacji zawarte w procedurach w pełni spełniają swoją rolę. Są one jednoznaczne i obiektywne (zero - jedynkowe), pozwalają wybrać operacje w pełni przygotowane do realizacji.

3. Jakość i efektywność doradztwa indywidualnego

W badanym okresie LGR Kaszuby organizowała indywidualne porady eksperckie i doradcze, których zakres obejmował głównie zagadnienia dotyczące formalnego wypełnienia formularza wniosku o dofinansowanie i przygotowania załączników, przygotowywania uzupełnień przed podpisaniem umowy o dofinansowanie, realizacji operacji, trybu konkurencyjnego oraz wypełniania wniosku o płatność.

Porady udzielane są za pośrednictwem rozmów telefonicznych oraz spotkań indywidualnych w siedzibie LGR Kaszuby. Wszystkie dane zostały przygotowane na podstawie rejestrów udzielonego doradztwa przez pracowników LGR Kaszuby.

Tab. 6. Liczba przeprowadzonego doradztwa w okresie 2019-2021

Rodzaj doradztwa \ Rok	2019	2020	2021	Razem
Doradztwo indywidualne w siedzibie LGR Kaszuby	15	37	20	72

Badanie jakości przeprowadzonego doradztwa indywidualnego

Bezpośrednio po przeprowadzonym doradztwie indywidualnym, klienci LGR Kaszuby wypełniali anonimowe ankiety, mające na celu zbadanie jakości doradztwa. W ankietach zawarte były pytania dotyczące m.in. źródła informacji o możliwości uzyskania wsparcia finansowego, zakresu wsparcia, oceny punktowej doradztwa oraz sprawności funkcjonowania LGR Kaszuby. Poniższe tabele (8 – 9) przedstawiają wyniki przeprowadzonych ankiet (150szt.).

Tab. 7. Źródło informacji o możliwości ubiegania się o dofinansowanie

Lp.	Źródło informacji	Liczba udzielonych porad (szt.)	Procentowy udział źródeł informacji
1.	Strona internetowa LGR Kaszuby	29	40,28%
2.	Media	5	6,95%
3.	Urząd Gminy	13	18,06%
4.	Powiatowy Urząd Pracy	9	12,50%
5.	Inne, jakie:	-	-
5a	PODR	5	6,94%
5b	znajomi/rodzina	6	8,33%
5c	informacja mailowa	2	2,78%
5d	Internet	0	0,00%
5e	Punkt Informacyjny Funduszy Europejskich	1	1,39%
5f	Pracownicy LGR Kaszuby	2	2,78%
5g	Nie określono źródła informacji	0	0,00%

Z przeprowadzonego badania wynika, że najwięcej osób uzyskuje informacje o możliwości ubiegania się o dofinansowanie bezpośrednio ze strony internetowej LGR Kaszuby (40,28%). Drugim z kolei źródłem informacji w okresie 2019 – 2021 dla potencjalnych wnioskodawców były urzędy gmin (18,06%). Pozostałe 41,66% to m.in. lokalne media, różnego rodzaju instytucje w tym PUP i PODR, które kierują do LGR potencjalnych wnioskodawców poszukujących możliwości dofinansowania działalności gospodarczej. Część osób korzystających z konsultacji dowiedziała się o możliwości ubiegania się o dofinansowanie drogą pantoflową od rodziny i znajomych.

Tab. 8. Zakres doradztwa

Lp.	Zakres doradztwa	Liczba udzielonych porad (szt.)
1.	Ogólne zasady ubiegania się o dotację	3
2.	Wniosek o dofinansowanie	18
3.	Uzupełnienia do wniosku o dofinansowanie	0
4.	Podpisana umowa o dofinansowanie	5
5.	Wniosek o płatność	13
6.	Uzupełnienia do wniosku o płatność	3
7.	Inne, jakie: - zasady ubiegania się o dofinansowanie	29

8.	Inne, jakie - przygotowanie się do kontroli	1
	Razem:	72

W badanym okresie doradztwo indywidualne skupiało się głównie na przedstawieniu ogólnych zasad ubiegania się o dofinansowanie operacji oraz konsultowania przygotowywanych wniosków o dofinansowanie. Nabory wniosków przeprowadzono w 2019, 2020 i 2021 roku, w związku z czym większość konsultacji dotyczyła ogólnych zasad ubiegania się o dofinansowanie oraz pomocy przy wypełnianiu wniosku o dofinansowanie. W latach 2019-2021 udzielano konsultacji dotyczących realizacji umów i rozliczenia operacji, które uzyskały dofinansowanie w latach 2016-2018.

Tab. 9. Jakość doradztwa

Badany element doradztwa	Ocena punktowa					Łączna liczba punktów	Max. punktów	Procent opinii	Nie dotyczy
	1	2	3	4	5				
Materialy przekazane podczas porady	0	0	0	4 (1 os.)	220 (44 os.)	224	225	99,56%	27 os.
Wiedza i przygotowanie merytoryczne doradcy	0	0	0	0	360 (72 os.)	360	360	100%	
Przydatność uzyskanych informacji	0	0	0	28 (7 os.)	3255 (65 os.)	353	360	98,06%	
W jakim stopniu doradztwo spełniło Pani/Pana oczekiwania?	0	0	0	40 (10 os.)	310 (62 os.)	350	360	97,22%	
Ogólna ocena udzielonego doradztwa	0	0	0	0	360 (72 os.)	360	360	100%	

Z przedstawionej powyżej tabeli nr 9 wynika, iż ankietowani oceniają jakość doradztwa indywidualnego na bardzo wysokim poziomie (ogólna ocena 100%). Najniżej oceniane są „przydatność uzyskanych informacji” (98,06%) oraz „spełnienie oczekiwań” ankietowanych (97,22%). Z rozmów z osobami korzystającymi z doradztwa wynika, iż wymagania programowe są zbyt wysokie lub trudne do spełnienia, dlatego informacje nie są wykorzystywane, oraz że osoby te nie decydują się na złożenie wniosku o dofinansowanie.

Najwyżej oceniono natomiast wiedzę i przygotowanie merytoryczne doradców oraz ogólną ocenę udzielonego doradztwa – 100% ankietowanych przyznało najwyższą ocenę punktową.

W ankiecie badano również sprawność funkcjonowania LGR Kaszuby w skali punktowej od 1 do 5. Wyniki przedstawiono w tab. nr 10.

Tab. 10. Sprawność funkcjonowania LGR Kaszuby

Ocena punktowa					Łączna liczba punktów	Max. punktów	Procent opinii
1	2	3	4	5			
0	0	0	4 (1 os.)	355 (71 os.)	359	360	99,72%

Z przeprowadzonych badań wynika, że ankietowani bardzo wysoko oceniają ogólną sprawność funkcjonowania stowarzyszenia na 99,72%.

Badanie efektywności przeprowadzonego doradztwa indywidualnego

W ramach doradztwa indywidualnego odbyły się 72 porady. 55 porad zostało udzielonych osobom, które złożyły wnioski o dofinansowanie operacji, w tym 44 porady dotyczyły wniosków, które zostały rekomendowane do dofinansowania i mieściły się w limicie środków.

Tab. 11. Zestawienie wniosków złożonych w ramach naborów w okresie 2019-2021, które były konsultowane

	Ogólna liczba wniosków	Korzystające z doradztwa indywidualnego	Stosunek wniosków korzystających z doradztwa do ogólnej liczby wniosków
Wnioski o dofinansowanie złożone w ramach prowadzonych naborów	40	22	55,00%
Wnioski rekomendowane do dofinansowania i mieszczące się w limicie środków	25	12	48,00%
Podpisane umowy	23	9	39,13%

Z powyższego zestawienia wynika, iż ponad połowa wnioskodawców skorzystała z doradztwa indywidualnego prowadzonego przez LGR Kaszuby (55%). Procentowy udział wniosków rekomendowanych do dofinansowania i mieszczących się w limicie środków, które były konsultowane wynosi 48 %.

Z doradztwa indywidualnego skorzystały 22 osoby, które następnie złożyły wnioski o dofinansowanie. Liczba wniosków rekomendowanych do dofinansowania i mieszczących się w limicie środków wyniosła 25. Powyższy wynik oznacza, iż 48% wniosków które były konsultowane z pracownikami biura LGR Kaszuby zostało rekomendowanych do dofinansowania i mieściło się w limicie środków. Pozostałe 10 wniosków również zostały rekomendowane do dofinansowania, jednak nie zmieściły się w limicie środków przeznaczonych na dotacje.

Na podstawie przedstawionych wyników można stwierdzić, że ponad połowa wnioskodawców skorzystała z doradztwa w okresie 2019-2021. W porównaniu do poprzedniego badanego okresu 2016-2018, liczba osób korzystających z konsultacji zwiększyła się (w poprzednim okresie była to 1/3 wnioskodawców). Efektywność doradztwa indywidualnego jest na bardzo wysokim poziomie i była badana na podstawie rozmów telefonicznych z osobami, które z niego skorzystały. Rozmowy były przeprowadzane po 20 dniach od udzielenia porady, w formie wywiadów telefonicznych z osobami, które pozostawiły numer telefonu kontaktowego (21 osób). Tabele nr 12 i 13 przedstawiają wyniki przeprowadzonych ankiet telefonicznych.

Tab. 12. Zakres doradztwa – ankieta telefoniczna

Lp.	Zakres doradztwa	Liczba udzielonych porad (szt.)
1.	Wniosek o dofinansowanie	6
2.	Uzupełnienia do wniosku o dofinansowanie	0
3.	Podpisana umowa o dofinansowanie	1
4.	Wniosek o płatność	6
5.	Uzupełnienia do wniosku o płatność	1
6.	Inne, jakie: - zasady ubiegania się o dofinansowanie	7
	Razem:	21

Z informacji zaprezentowanych w tabeli nr 12 wynika, że wśród badanych osób najczęściej skorzystało z doradztwa dotyczącego ogólnych zasad ubiegania się o dofinansowanie (7). 6 porad dotyczyło przygotowywanych wniosków o dofinansowanie oraz 6 wniosków o płatność.

Tab. 13. Efektywność doradztwa

Lp.	Tematy rozmowy	Odpowiedzi ankietowanych			Procent opinii pozytywnych	Rozszerzenie odpowiedzi
		Tak	Nie	Nie dotyczy		
1	Czy materiały przekazane podczas porady były przydatne do przygotowywania dokumentów/ uzupełnień/ realizacji operacji?	12	1	8	92,31%	• nie rozpoczęto przygotowywania dokumentów do wniosku – 1 osoba
3	Czy uzyskane podczas doradztwa informacje były przydatne do przygotowywania dokumentów/ uzupełnień/ realizacji operacji?	17	4		80,95%	• nie rozpoczęto przygotowywania dokumentów do wniosku – 4 osoby
4	Czy wiedza i przygotowanie merytoryczne doradcy w pełni spełniły Pani/Pana oczekiwania?	21	0		100%	
5	Czy wiedza/informacje przekazywana przez doradcę była dla Pani/Pana zrozumiała?	21	0		100%	
6	Czy doradztwo indywidualne ocenia Pani/Pan jako przydatną formę wsparcia dla wnioskodawców/beneficjentów?	21	0		100%	
7	Czy doradztwo indywidualne w LGR Kaszuby spełniło Pani/Pana oczekiwania?	21	0		100%	

Z przedstawionej powyżej tabeli nr 13 wynika, iż ankietowani oceniają doradztwo indywidualne na bardzo wysokim poziomie w następującym zakresie:

- spełnienia oczekiwań dotyczących wiedzy i przygotowania merytorycznego doradcy,
- zrozumiałość wiedzy/informacji przekazywanych przez doradcę,
- doradztwo indywidualne jako przydatna forma wsparcia dla wnioskodawców/beneficjentów,
- spełnienia oczekiwań dotyczących doradztwa indywidualnego w LGR Kaszuby.

Najniżej ocenione zostały „przydatność uzyskanych materiałów” (92,31%) oraz „przydatność uzyskanych informacji” (80,95%). Jako najczęstsze przyczyny respondenci wskazywali, że nie rozpoczęli jeszcze przygotowywania dokumentów do wniosku (5 os.).

4. Funkcjonowanie organów statutowych LGR Kaszuby

W badanym okresie od 01.01.2019 do 31.12.2021 r. nie zmienił się sposób funkcjonowania LGR Kaszuby, organy stowarzyszenia funkcjonowały zgodnie ze statutem.

Tab. 14. Posiedzenia/zebrania organów statutowych

	Posiedzenia/zebrania organów statutowych			
	2019	2020	2021	Razem
Zarząd	5	4	6	15
Rada	1	2	2	5
Komisja Rewizyjna	1	1	1	3
Walne Zebranie Członków	1	1	1	3

Walne Zebranie Członków, oceniało w każdym roku kompleksowo działalność wszystkich organów LGR Kaszuby oraz pracę biura stowarzyszenia na podstawie przygotowanych sprawozdań, oceny podejmowanych uchwał, zgłaszanych wniosków i opinii oraz wyników kontroli zewnętrznej. Podjęte zostały stosowne uchwały, w tym o udzielenie absolutorium Zarządowi. Ocenie podlegały również efekty merytoryczne i finansowe wdrażania LSR na wszystkich etapach realizacji.

Rada dokonywała cyklicznej oceny przebiegu konkursów i ich analizy pod względem realizacji celów określonych w LSR. Ewentualne wnioski w formie oceny uwag i rekomendacji, dotyczące zmian w sposobie funkcjonowania LGR, raportowane były na Walnym Zebraniu Członków poprzez przedłożenie rocznych sprawozdań z działalności Rady. W 2021 roku odbyło się również szkolenie dla członków Rady pt. „Ewaluacja pracy Rady LGR Kaszuby”, podczas którego dokonano analizy dobrych praktyk oceny operacji w ramach LSR, podsumowania jakości składanych wniosków oraz analizy wybranych i zrealizowanych operacji beneficjentów. Dyskutowano również nad wnioskami na przyszłość i ewentualną koniecznością zmiany kryteriów i zmiany LSR.

Zarząd corocznie dokonywał oceny funkcjonowania i rozwoju stowarzyszenia, funkcjonowania i organizacji pracy Biura LGR, oceny projektów współpracy, działań informacyjno-promocyjnych i szkoleniowych podczas bieżącej działalności na posiedzeniach.

Komisja Rewizyjna jako organ odpowiedzialny za opiniowanie sprawozdania finansowego oraz nadzór i kontrolę nad działalnością LGR odbywała raz w roku posiedzenie (11.04.2019 r., 10.03.2020 r. oraz 8.04.2021 r.). W badanym okresie nie zlecała żadnych dodatkowych kontroli specjalistycznych oraz nie współpracowała z zewnętrznymi organami kontroli.

Wszystkie organy statutowe LGR Kaszuby działały poprawnie w badanym okresie 2019-2021.

5. Ocena stopnia zgodności realizacji zadań w zakresie wdrażania projektów współpracy

Lokalna Strategia Rozwoju LGR Kaszuby zakłada realizację 5 projektów współpracy: 3 projektów międzyregionalnych oraz 2 międzynarodowych. W okresie od 01.01.2019 do 31.12.2021 zaplanowano złożenie wniosków o dofinansowanie na realizację dwóch projektów współpracy. Okres realizacji pozostałych trzech projektów pokrywał się również z badanym okresem.

W związku z wystąpieniem pandemii COVID-19 podczas badanego okresu, LGR Kaszuby musiała zmierzyć się z wieloma problemami w trakcie realizacji projektów m.in. zmienić formułę zaplanowanych działań w projektach, a nawet rozwiązać jedną z umów o dofinansowanie. Ponadto w ramach projektów współpracy skorzystano z różnic kursowych, dzięki czemu możliwe było zwiększenie budżetów w projektach.

Tabela 15 przedstawia projekty zaplanowane zgodnie z LSR oraz wprowadzone zmiany w trakcie realizacji.

Tab. 15. Projekty współpracy realizowane przez LGR Kaszuby

Lp.	Tytuł	Cel Projektu współpracy / Zadania	Termin Realizacji	Wysokość wsparcia (zł)
1.	„Z wody na talerz - zadania wspierające rozwijanie łańcuchów dostaw produktów rybackich”	<p>Partnerzy:</p> <ul style="list-style-type: none"> Lokalna Grupa Rybacka Kaszuby Północnokaszubska Lokalna Grupa Rybacka FLAG Shabla-Kavarna-Balchik (Bułgaria) <p>Cel operacji: Międzynarodowa wymiana wiedzy i doświadczeń na rzecz podnoszenia wartości produktów rybactwa na etapach łańcucha dostaw produktów w sektorze rybołówstwa i akwakultury poprzez wyjazdy studyjne szlakiem kulinarnym wraz z warsztatami.</p> <p>Działania: 1/ Organizacja wyjazdu studyjno- warsztatowego do Bułgarii</p>	23.07.2019 – 22.01.2021	<p>Zaplanowana: 40 000,00</p> <p>Wprowadzona zmiana: 15 142,00</p>

		<p>Wprowadzone zmiany:</p> <p>Działania: 1/ Wizyta studyjno- warsztatowa na obszar LGR Kaszuby 2/ Wizyta studyjno- warsztatowa na obszar PLGR 3/ Interaktywna mapa o tematyce produktów rybackich</p>		
2.	„Edukacja ekologiczna na obszarach rybackich - wsparcia prowadzenia spójnej edukacji o regionie”	<p>Partnerzy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lokalna Grupa Rybacka Kaszuby • Północnokaszubska Lokalna Grupa Rybacka • Mieleńska Lokalna Grupa Rybacka <p>Cel operacji: Umożliwienie zdobycia wiedzy, wymiany informacji i doświadczeń w zakresie wykorzystania atutów środowiska na obszarach rybackich i akwakultury oraz wzmocnienie świadomości ekologicznej poprzez edukację regionalną i ekologiczną, tj. • organizację 20 zajęć edukacyjnych - stacjonarnych (10 grup 6-12 lat+ 10 grup 13-19 x 2 godz.= 40 godz.), • organizację 1 ekologicznego konkursu plastycznego, • organizację 10 zajęć edukacyjnych terenowych (10 grup 13-19 lat x 1 godz.= 10 godz.), • organizację 2 wizyt studyjnych na obszar działania partnerów projektu</p> <p>Działania: 1/ Zajęcia edukacyjne – trzy rodzaje 2/ dwie wizyty studyjne 3/ Konkurs ekologiczny</p>	31.10.2018 – 30.04.2020	40 000,00
3.	„Potencjał rybactwa i wędkarstwa - tworzenie warunków dla rozwoju lokalnego obszarów LGR”	<p>Partnerzy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lokalna Grupa Rybacka Kaszuby • Lokalna Grupa Rybacka „Wielkie Jeziora Mazurskie” • Północnokaszubska Lokalna Grupa Rybacka • Mieleńska Lokalna Grupa Rybacka • Lokalna Grupa Rybacka „Zalew Wiślany” • Słowińska Grupa Rybacka, • Lokalna Grupa Rybacka „Zalew Szczeciński” • Lokalna Grupa Rybacka „Rybacka Brać Mierzei” • West Lithuania FLAG (Litwa) • North Kurzeme FLAG (Łotwa) • Halkidiki FLAG (Grecja) <p>Cel operacji: Rozwój kapitału społecznego, nawiązanie współpracy, zdobycie wiedzy, wymiana informacji i doświadczeń przez LGR-y – partnerów projektu oraz rozwój i dywersyfikacja działalności rybackich poprzez organizację międzynarodowych wyjazdów studyjnych.</p> <p>Działania: 1/ Film promujący obszary Partnerów 2/ Organizacja wyjazdu studyjnego na Litwę i Łotwę 3/ Organizacja spotkania podsumowującego wyjazdy</p> <p>Wprowadzona zmiana: Umowa o dofinansowanie została rozwiązana ze względu na panujące obostrzenia związane z pandemią COVID-19 i ryzykiem niepowodzenia projektu.</p>	04.08.2020 – 31.12.2021	<p>Zaplanowana: 40 000,00</p> <p>Wprowadzona zmiana: 0,00</p>
3.	„Potencjał rybactwa i wędkarstwa - tworzenie warunków dla rozwoju lokalnego obszarów LGR”	<p>Partnerzy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lokalna Grupa Rybacka Kaszuby • Lokalna Grupa Rybacka „Zalew Wiślany” • Lokalna Grupa Rybacka „Rybacka Brać Mierzei” • North Kurzeme FLAG (Łotwa) <p>Cel operacji: Umożliwienie rozwoju kapitału społecznego, nawiązania współpracy, zdobycia wiedzy, wymiany informacji i</p>	24.02.2022 – 31.12.2022	40 000,00

		<p>doświadczeń przez LGR-y – partnerów projektu oraz umożliwienie rozwoju i dywersyfikacji działalności rybackich poprzez organizację wyjazdu studyjnego, wydanie publikacji oraz materiałów promocyjnych, w terminie do złożenia wniosku o płatność końcową.</p> <p>Działania: 1/ Organizacja wyjazdu studyjnego na Pojezierze Suwalsko-Augustowskie 2/ Wydanie publikacji kulinarnej wraz z aplikacją webową i materiałami promocyjnymi</p>		
4.	<p>Rybacktwo wczoraj i dziś - realizacja działań na rzecz zachowania i promocji lokalnej tradycji na obszarach: LGR Kaszuby, LGR „Mòrénka” i SRLGD „Morze i Parsęta”</p>	<p>Partnerzy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lokalna Grupa Rybacka Kaszuby • Stowarzyszenie Wdzydzko – Charzykowska Lokalna Grupa Rybacka „Mòrénka” • Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania „Morze i Parsęta” <p>Cel operacji: Rozwój kapitału społecznego, nawiązanie współpracy, zdobycie wiedzy, wymiana informacji i doświadczeń przez LGR-y – partnerów projektu oraz promocja obszarów zależnych od rybackstwa i lokalnych tradycji na obszarach poprzez działania ukierunkowane na zachowanie i promocję dziedzictwa obszarów partnerów projektu.</p> <p>Działania: 1/ Realizacja pleneru rzeźbiarskiego 2/ Konkurs na opracowanie tekstu bajki - zakup nagród 3/ Konkurs na opracowanie ilustracji do bajek - zakup nagród 4/ Przygotowanie i druk książeczek z bajkami 5/ Realizacja filmu promocyjno-edukacyjnego z obszarów działania partnerów</p>	15.03.2021 – 30.10.2022	43 218,00
5.	<p>„Rozwój i udoskonalenie Północnego Szlaku Rybackiego”</p>	<p>Partnerzy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lokalna Grupa Rybacka Kaszuby • Lokalna Grupa Rybacka „Wielkie Jeziora Mazurskie” • Północnokaszubska Lokalna Grupa Rybacka • Rybacka Lokalna Grupa Działania Pojezierze Bytowskie • Lokalna Grupa Rybacka „Zalew Wiślany” • Słowińska Grupa Rybacka, • Lokalna Grupa Rybacka „Zalew Szczeciński” • Lokalna Grupa Działania „Mazurskie Morze” • Lokalna Grupa Rybacka „Rybacka Brać Mierzei” • Mieleńska Lokalna Grupa Rybacka • Rybacka Lokalna Grupa Działania „Morze i Parsęta” • Darłowska Lokalna Grupa Rybacka <p>Cel operacji: Propagowanie dobrostanu społecznego i dziedzictwa kulturowego na obszarach rybackich i obszarach akwakultury, w tym dziedzictwa kulturowego rybołówstwa i akwakultury oraz morskiego dziedzictwa kulturowego, rozwój kapitału społecznego, nawiązanie współpracy, zdobycie wiedzy oraz wymiana informacji i doświadczeń przez partnerów projektu oraz promocja i rozwój obszarów zależnych od rybackstwa (rozwój i udoskonalenie Północnego Szlaku Rybackiego) poprzez podniesienie wśród mieszkańców i turystów świadomości i wiedzy odnośnie zasobów obszarów LGR-ów oraz rozbudowę infrastruktury Północnego Szlaku Rybackiego.</p> <p>Działania: 1/ Zwiększenie funkcjonalności wyposażenia multimedialnego w Centrum Promocji i Edukacji LGR Kaszuby 2/ Zakup urządzeń interaktywnych 3/ Sprzęt i wyposażenie 4/ Konkurs plastyczny 5/ Opracowanie i druk kolorowanek i puzzli</p>	24.02.2022 – 31.12.2022	180 000,00

		6/ Realizacja warsztatów: filcowania na sucho, robienia mydełek, plecionkarstwa		
--	--	---	--	--

Tab. 16. Wykonanie wskaźników do końca 2021 r.– projekty współpracy

Przedsięwzięcie	Planowany wskaźnik produktu	Osiągnięty wskaźnik produktu do końca 2021 r.	Procent osiągniętych wskaźników produktu	Planowany wskaźnik rezultatu	Osiągnięty wskaźnik rezultatu do końca 2021 r.	Procent osiągniętych wskaźników rezultatu
4.1.1 Pogłębianie form współpracy z LGD. Projekty współpracy międzyregionalnej (4) i międzynarodowej (1), w tym z udziałem przedst. sektora rybackiego.	Liczba operacji polegających na realizacji projektów współpracy, w tym z udziałem przedst. sektora rybackiego - 5 szt.	2	40%	Liczba operacji wykorzystujących lokalne zasoby przyrodnicze lub kulturowe lub historyczne lub turystyczne oraz wzmacniających kompetencje kadry LGR_K i mieszkańców w dialogu obywatelskim i partycypacyjnych formach współpracy – 5 szt.	2	40%

Tab. 17. Wykorzystanie środków w okresie do końca 2021 r.– projekty współpracy

Przedsięwzięcie	Planowany wykorzystanie środków	Osiągnięte wykorzystanie środków do końca 2021 r.	Procent osiągniętego wykorzystania środków do końca 2021 r.
4.1.1 Pogłębianie form współpracy z LGD. Projekty współpracy międzyregionalnej (4) i międzynarodowej (1), w tym z udziałem przedst. sektora rybackiego.	283 360,00 zł	55 142,00 zł	19,46 %

W badanym okresie LGR Kaszuby zakończyła i rozliczyła dwa projekty współpracy. Ze względu na pandemię COVID-19 zrezygnowano z realizacji projektu pt. „Potencjał rybactwa i wędkarstwa - tworzenie warunków dla rozwoju lokalnego obszarów LGR” i rozwiązano umowę o dofinansowanie. Wniosek o dofinansowanie ww. projektu w zmienionej formie został ponownie złożony w 2021 r.

Obecnie w trakcie realizacji są dwa projekty, które zakończą się w grudniu 2022 r. oraz jeden, który ukończył się w październiku 2022 r.

Pomimo niewysokiego procentowego osiągnięcia wskaźnika oraz wykorzystania środków, ogólna ich realizacja nie jest zagrożona.

6. Ocena stopnia zgodności realizacji zadań w zakresie funkcjonowania LGR Kaszuby

Funkcjonowanie obejmuje utrzymanie biura LGR Kaszuby, zatrudnianie pracowników, realizację zadań statutowych oraz prowadzenie działań wynikających z LSR w następującym zakresie:

- Animacja lokalna,
- Działania komunikacyjne,
- Działania szkoleniowe.

W badanym okresie od 01.01.2019 do 31.12.2021 r. w biurze LGR Kaszuby zatrudnione były następujące osoby:

- Katarzyna Hering
 - Stanowisko: Dyrektor biura (zatrudnienie od 01.01.2019 do obecnie)
- Marta Sominka
 - Stanowisko: Specjalista ds. administracji i promocji (zatrudnienie od 01.01.2019 do obecnie)
- Bożena Hus
 - Stanowisko: Specjalista ds. LSR (zatrudnienie od 01.01.2019 do obecnie)
- Angelika Leszczyńska
 - Stanowisko: Stażysta (od 20.10.2016 do 19.04.2017)
 - Stanowisko: Specjalista ds. administracji i promocji (zatrudnienie od 20.04.2017 do 20.08.2019)
- Irena Maciejczyk
 - Stanowisko: Główny księgowy (zatrudnienie od 01.01.2019 do obecnie)

W okresie objętym badaniem zostało przeprowadzonych 15 kontroli przez Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego. Zakres kontroli dotyczył weryfikacji zobowiązań zawartych w umowach o dofinansowanie operacji.

Kontrole miały miejsce w następujących terminach:

- 27.09.2019 r. – kontrola monitoringowa podczas warsztatów malarstwa na ceramice
- 4.10.2019 r. – kontrola monitoringowa podczas Pikniku Rybnego
- 29.10.2019 r. – kontrola zobowiązań wynikających z §5 umowy ramowej
- 05.08.2020 r. – kontrola prawidłowości realizacji działań w zakresie animacji lokalnej w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju
- 16.09.2020 r. - kontrola prawidłowości realizacji działań w zakresie animacji lokalnej w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju
- 15.12.2020 r. – kontrola zobowiązań wynikających z §5 umowy ramowej
- 01.06.2021 r. - kontrola prawidłowości realizacji działań w zakresie animacji lokalnej w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju
- 09.06.2021 r. – kontrola prawidłowości realizacji działań w zakresie animacji lokalnej w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju
- 10.06.2021 r. - kontrola prawidłowości realizacji działań w zakresie animacji lokalnej w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju
- 11.06.2021 r. - kontrola prawidłowości realizacji działań w zakresie animacji lokalnej w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju
- 11.06.2021 r. - kontrola prawidłowości realizacji działań w zakresie animacji lokalnej w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju
- 15.09.2021 r. – 2 kontrole prawidłowości realizacji działań w zakresie animacji lokalnej w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju
- 22.10.2021 r. – kontrola zobowiązań wynikających z §5 umowy ramowej

- 30.11.2021 r. - kontrolna monitoringowa podczas szkolenia członków Rady
- 22.12.2021 r. – kontrola monitoringowa podczas szkolenia biura

Przeprowadzone kontrole nie wykazały pojawienia się problemów związanych z przedmiotem kontroli. W 2019 roku wprowadzono zalecenia pokontrolne wynikające z kontroli przeprowadzonej w 2018 r. polegające dostosowanie punktacji w poszczególnych kryteriach w Regulaminie Organizacyjnym Rady LGR Kaszuby.

Animacja lokalna

Lokalna Grupa Rybacka Kaszuby prowadzi działania mające na celu uaktywnienie lokalnej społeczności w zakresie zachowania i popularyzacji dziedzictwa rybackiego charakteru obszaru LGR Kaszuby oraz podniesienia świadomości ekologicznej mieszkańców i turystów.

W ramach animacji lokalnej prowadzone są m.in. zajęcia edukacyjne dla dzieci i młodzieży, warsztaty, prezentacje, cykliczne akcje informacyjne.

Realizacja zadań w zakresie aktywizacji lokalnej społeczności ma na celu inspirowanie mieszkańców obszaru LGR Kaszuby do zdobywania wiedzy, podejmowania nowych wyzwań i inicjatyw oraz realizacji nowych zadań. Działania skierowane są zarówno do dzieci, młodzieży, jak i dorosłych.

Poniżej w tabelach 18 i 19 przedstawiono wykonanie wskaźników oraz wykorzystanie budżetu zaplanowanych w okresie 2016-2018.

Tab. 18. Wykonanie wskaźników do końca 2021 r. w ramach celów LSR

Przedsięwzięcie	Planowany wskaźnik produktu	Osiągnięty wskaźnik produktu do końca 2021 r.	Procent osiągniętych wskaźników produktu	Planowany wskaźnik rezultatu do końca 2021 r.	Osiągnięty wskaźnik rezultatu do końca 2021 r.	Procent osiągniętych wskaźników rezultatu
1.1.1. Edukacyjne działania aktywizujące dla dzieci i młodzieży w zakresie kaszubskiej tożsamości obszaru LGR_K, z uwzględnieniem miejsca i roli kaszubskiej tradycji rybackiej	liczba zajęć w ramach edukacyjnych działań aktywizujących dla dzieci i młodzieży w zakresie kaszubskiej tożsamości obszaru LGR – 30 szt. , w tym: 1/ warsztaty popularyzacji tradycyjnego kaszubskiego malarstwa na szkle – 15 szt. 2/ warsztaty popularyzacji znajomości nut kaszubskich i haftu kaszubskiego – 15szt.	25 szt., w tym: 1/ 13 2/ 12	83,33% , w tym: 1/ 86,67% 2/ 800,0%	Liczba uczestników edukacyjnych działań aktywizujących dla dzieci i młodzieży w zakresie kaszubskiej tożsamości obszaru LGR – 450 os. (30zajęć*15 os. = 450os), w tym: 1/ warsztaty popularyzacji tradycyjnego kaszubskiego malarstwa na szkle – 225 os. 2/ warsztaty popularyzacji znajomości nut kaszubskich i haftu kaszubskiego – 225 os.	528 os., w tym: 1/ 259 2/ 269	117,33% , w tym: 1/ 115,11% 2/ 119,56%
1.1.2. Działania kulturalne	liczba zajęć w ramach działań kulturalnych	10szt.	66,67%	Liczba uczestników działań kulturalnych ukierunkowanych na	198os.	88,00%

ukierunkowane na odnowienie kaszubskiej tożsamości LGR, w tym upowszechniające wiedzę o tradycyjnym sprzęcie rybackim i pracy rybaka.	ukierunkowanych na odnowienie kaszubskiej tożsamości LGR - 15 szt.			odnowienie kaszubskiej tożsamości LGR - 225 os. (15zajęć*15 os. = 225os)		
1.2.1. Działania informacyjne propagujące kaszubskie przepisy na potrawy z ryby w Internecie i/lub w publikacjach drukowanych	liczba działań informacyjnych propagujących kaszubskie przepisy na potrawy z ryb w Internecie - 1	1	100%	liczba odbiorców do których dotarła informacja propagująca kaszubskie przepisy na potrawy z ryb - 200	631	315,50%
2.1.1. Działania szkoleniowe uświadamiające negatywny wpływ ścieków, spływów i odpadów na stan biologiczny i chemiczny wód w zbiornikach wodnych	liczba zajęć w ramach działań szkoleniowych uświadamiających negatywny wpływ ścieków, spływów i odpadów na stan biologiczny i chemiczny wód w zbiornikach wodnych poprzez projekcje filmów w LGR Kaszuby – 26 szt.	17 szt.	65,38%	Liczba uczestników działań szkoleniowych uświadamiających negatywny wpływ ścieków, spływów i odpadów na stan biologiczny i chemiczny wód w zbiornikach wodnych - 650 os.	388 os.	59,69%
2.1.2. Działania polegające na gromadzeniu informacji o stanie wód obszaru LGR Kaszuby	Liczba działań polegających na gromadzeniu informacji o stanie wód obszaru LGR Kaszuby – 1 akcja	1 akcja	100%	liczba odbiorców do których dotarła informacja o stanie wód obszaru LGR Kaszuby – 100 os.	124 os.	124%
2.1.3. Akcje informacyjne na rzecz rozpowszechniania wiedzy i informacji o zbiornikach wodnych, zasobach przyrodniczych i zasobach rybołówstwa na Kaszubach	liczba działań informacyjnych-na rzecz rozpowszechniania wiedzy i informacji o zbiornikach wodnych, zasobach przyrodniczych i zasobach rybołówstwa na Kaszubach – 3 akcje	3 akcje	100%	liczba odbiorców działań informacyjnych na rzecz rozpowszechniania wiedzy i informacji o zbiornikach wodnych, zasobach przyrodniczych i zasobach rybołówstwa na Kaszubach - 100 os.	1300 os.	130%
2.2.1. Akcje informacyjne prezentujące negatywny wpływ kormoranów na opłacalność i niską dochodowość gospodarstw rybackich	liczba akcji informacyjnych prezentujących negatywny wpływ kormoranów na opłacalność i niską dochodowość gospodarstw rybackich - 1 akcja	1 akcja	100%	liczba odbiorców akcji informacyjnych prezentujących negatywny wpływ kormoranów na opłacalność i niską dochodowość gospodarstw rybackich – 30 os. (odślon strony www)	994 os. (odślon strony www)	3313,33%

4.2.1. Inicjatywy lokalne na rzecz dialogu obywatelskiego i zwiększania udziału lokalnych społeczności, w tym rybaków, w rozwoju lokalnym i zarządzaniu zasobami rybołówstwa	Liczba inicjatyw wspierających dialog obywatelski i zwiększających rolę społeczności na obszarze LSR, w tym społeczności rybackiej w rozwoju lokalnym – 12 inicjatyw	9 inicjatyw	75%	Liczba organizacji reprezentujący sektor społeczny (fundacja lub stowarzyszenie) współrealizujących z LGR Kaszuby lub realizujących inicjatywy wspierające dialog obywatelski i zwiększające rolę społeczności na obszarze LSR, w tym społeczności rybackiej w rozwoju lokalnym – 8 organizacje	7 organizacji	87,5%
--	---	-------------	------------	---	---------------	--------------

Tab. 19. Wykorzystanie środków do końca 2021 r.

Przedsięwzięcie	Planowany wykorzystanie środków	Osiągnięte wykorzystanie środków do końca 2021 r.	Procent osiągniętego wykorzystania środków do końca 2021 r.
1.1.1. Edukacyjne działania aktywizujące dla dzieci i młodzieży w zakresie kaszubskiej tożsamości obszaru LGR_K, z uwzględnieniem miejsca i roli kaszubskiej tradycji rybackiej	225 679,96 zł	191 309,49 zł	84,77%
1.1.2. Działania kulturalne ukierunkowane na odnowienie kaszubskiej tożsamości LGR, w tym upowszechniające wiedzę o tradycyjnym sprzęcie rybackim i pracy rybaka.	105 839,98 zł	89 720,83 zł	84,77%
1.2.1. Działania informacyjne propagujące kaszubskie przepisy na potrawy z ryby w Internecie i/lub w publikacjach drukowanych	18 019,20 zł	15 274,92 zł	84,77%
2.1.1. Działania szkoleniowe uświadamiające negatywny wpływ ścieków, spływów i odpadów na stan biologiczny i chemiczny wód w zbiornikach wodnych	193 660,77 zł	164 166,74 zł	84,77%
2.1.2. Działania polegające na gromadzeniu informacji o stanie wód obszaru LGR Kaszuby	14 500,00 zł	12 291,69 zł	84,77%
2.1.3. Akcje informacyjne na rzecz rozpowszechniania wiedzy i informacji o zbiornikach wodnych, zasobach przyrodniczych i zasobach rybołówstwa na Kaszubach	15 019,19 zł	12 731,81 zł	84,77%
2.2.1. Akcje informacyjne prezentujące negatywny wpływ kormoranów na opłacalność i niską dochodowość gospodarstw rybackich	4 000,00 zł	3 390,81 zł	84,77%
4.2.1. Inicjatywy lokalne na rzecz dialogu obywatelskiego i zwiększania udziału lokalnych społeczności, w tym rybaków, w rozwoju lokalnym i zarządzaniu zasobami rybołówstwa	374 199,92 zł	317 210,24 zł	84,77%

Jak przedstawiono w tabelach powyżej wykorzystanie środków jest na poziomie na bardzo wysokim 84,77%, natomiast realizacja wskaźników przekracza zaplanowane wyniki. Świadczy to przede wszystkim o dużej rozpoznawalności LGR Kaszuby między innymi wśród szkół podstawowych z obszaru działania stowarzyszenie, których uczniowie są głównymi odbiorcami działań animacyjnych.

Działania komunikacyjne

LGR Kaszuby realizuje działania związane z komunikacją z kluczową grupą docelową LSR, czyli osobami z sektora rybackiego, a także z mieszkańcami, przedsiębiorcami, instytucjami z obszaru LSR. Szczegółowy Plan komunikacji zawarty jest w Lokalnej Strategii Rozwoju.

Każdego roku w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Pomorskiego przedstawiany jest harmonogram planu komunikacji na rok następny (wyjątek – rok 2016).

W poniższej tabeli nr 20 i 21 przedstawiono wykonanie wskaźników realizacji działań komunikacyjnych zrealizowanych do końca 2021 roku.

Tab. 20. Wykonanie wskaźników realizacji działań komunikacyjnych do końca 2021 r.

Akcje komunikacyjne (działania komunikacyjne)	Środki przekazu	Planowany wskaźniki realizacji	Osiągnięty wskaźniki realizacji do końca 2021 r.	Procent osiągniętych wskaźniki realizacji do końca 2021 r.
Cel 1: Zbudowanie u odbiorców skojarzenia, że LGR Kaszuby to grupa, w której rybackość i kaszubskość to dwie najważniejsze cechy będące fundamentem tożsamości.				
"My rybacy z Kaszub" - materiały promocyjne oraz materiały informacyjne z równoległym przekazem promocyjnym, skonstruowane jako prezentacje Osobistych Doświadczeń	Strona internetowa (Strona internetowa www LGR, Profil LGR na Facebooku)	1500 odsłon	2346 odsłon	156,40%
„Kaszubszczyzna” Elementy identyfikacji wizualna LGR_K (wystrój pomieszczeń i bezpośredniego otoczenia)	Wystrój pomieszczeń, rzeźby, plakaty, kaszubskie nazewnictwo (Tablice informacyjne przed siedzibą LGR_K, Wystrój siedziby LGR_K oraz najbliższego otoczenia, Wprowadzenie prezentacji/wystaw pokazujących kaszubską tradycję rybacką opisanych w języku polskim i kaszubskim)	1360 os.	1231 os.	90,51%
Cel 2: Promowanie rybackiego charakteru obszaru LGR_K, który jest powiązany z ideą zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska				
Internetowa prezentacja danych o stanie wód na obszarze LGR_K sporządzana w oparciu o badania własne	Prezentacja internetowa i w formie drukowanej dostępnej w siedzibie LGR_K (Strona internetowa www LGR, Profil LGR na Facebooku, Listy mailingowe do poszczególnych grup odbiorców, Punkt Konsultacyjny LGR KASZUBY)	100 os.	124 os.	124%
Spotkania „Kormorany nowe wyzwanie” - akcje informacyjne prezentujące negatywny wpływ kormoranów na opłacalność i niską dochodowość gospodarstw rybackich	Informacja internetowa (Strona internetowa www LGR, Profil LGR na Facebooku, Listy mailingowe do poszczególnych grup odbiorców)	30 odsłon	993 odsłony	3310%
„Ochrona jezior” – akcje informacyjne na rzecz rozpowszechniania wiedzy i informacji o zbiornikach wodnych, zasobach przyrodniczych i zasobach rybołówstwa na Kaszubach	Informacja internetowa (Strona internetowa www LGR, Profil LGR na Facebooku, Akcje informacyjne dla mieszkańców, Wnioskodawców i Beneficjentów)	80 os. (odsłon)	100 os.	125%
„Biblioteka rybaka” LGR_K o zasobach kulturowych, przyrodniczych oraz zasobach rybołówstwa na Kaszubach	Zbiór publikacji w siedzibie LGR_K oraz w formie internetowej	100 os.	90 os.	90%
Wystawy malarstwa i fotografii pokazujących kaszubską tradycję rybacką	Wystawy w siedzibie LGR_K (Wystrój siedziby LGR_K oraz najbliższego otoczenia)	100 os.	354 os.	354%

Cel 3. Wzmocnienie wewnętrznych relacji komunikacyjnych pomiędzy rybakami, w tym członkami LGR_K oraz zbudowanie poczucia wspólnoty interesów, w sensie społecznym i gospodarczym				
Ciągła aktualizacja treści komunikatów w Internecie	Strona internetowa www LGR, Profil LGR na Facebooku	2400 odsłon	24 176 odsłon	1007,33%
"Jo jem rebok" informacje wzmacniające poczucie wspólnoty interesów i wspólnej wizji działania LGR "Szwajcarski scyzoryk" - informacje skonstruowane jako prezentacje w formule przedstawienia „Problemu i Rozwiązania” dla odbiorców	Strona internetowa www LGR, Listy mailingowe do członków LGR_K	150 os. (odsłon)	200 os. (odsłon)	133,33%
Gazetka informacyjno-promocyjna (prezentacja na stronie www)	wersja internetowa (Gazetka informacyjno-promocyjna prezentacja na stronie www)	1000 os.	1259 os.	125,9%
Cel 4. Podniesienie świadomości społeczeństwa na temat LSR i dostępnego w jej ramach wsparcie				
Punkt Konsultacyjny	- Usługi doradcze, szkoleniowe, edukacyjne w formie indywidualnych konsultacji, świadczone przez pracowników Biura; - Punkt Konsultacyjny LGR KASZUBY - Rozmowy telefoniczne - Listy mailingowe do poszczególnych grup odbiorców	200 os.	200 os.	100%
Spotkania informacyjne/szkolenia	- Działania szkoleniowe dla mieszkańców, Wnioskodawców, Beneficjentów, członków LGR, w tym rybaków;	60 os.	68 os.	113,33%
Kampania informacyjna	- Akcje informacyjne dla mieszkańców, Wnioskodawców i Beneficjentów; Strona internetowa www LGR, Profil LGR na Facebooku	200 os.	200 os.	100%

Budżet przeznaczony na realizację działań komunikacyjnych zawarty został w Celu szczegółowym 4.3 Wzrost efektywności akcji komunikacyjnych LGR_K, aktywizujących lokalną społeczność, Przedsięwzięcie 4.3.1. Akcje komunikacyjne, działania aktywizujące w zakresie przygotowania i/lub realizacji LSR i/lub działalności LGR uwzględniające potrzeby osób niepełnosprawnych.

Tab. 21. Wykonanie wskaźników do końca 2021 r. w ramach celów LSR

Przedsięwzięcie	Planowany wskaźnik produktu	Osiągnięty wskaźnik produktu do końca 2021 r.	Procent osiągniętych wskaźników produktu	Planowany wskaźnik rezultatu	Osiągnięty wskaźnik rezultatu do końca 2021 r.	Procent osiągniętych wskaźników rezultatu
4.3.1. Akcje komunikacyjne, działania aktywizujące w zakresie przygotowania i/lub realizacji LSR i/lub działalności LGR uwzględniające potrzeby osób niepełnosprawnych.	liczba zestawów działań informacyjnych o LGR -3	2 zestawy	66,67%	Liczba odbiorców działań informacyjnych o LGR - 1500	31341	2089,4%

Tab. 22. Wykorzystanie środków do końca 2021 r.

Przedsięwzięcie	Planowane całkowite wykorzystanie środków	Osiągnięte wykorzystanie środków do końca 2021 r.	Procent osiągniętego wykorzystania środków do końca 2021 r.
4.3.1. Akcje komunikacyjne, działania aktywizujące w zakresie przygotowania i/lub realizacji LSR i/lub działalności LGR uwzględniające potrzeby osób niepełnosprawnych.	407 161,53 zł	314 153,53 zł	77,16%

Działania szkoleniowe

Obowiązkiem LGR Kaszuby wynikającym z LSR jest prowadzenie działań szkoleniowych dla członków Rady oraz pracowników biura zgodnie z Planami szkoleń.

Tab. 23. Realizacja planu szkoleń do końca 2021 r.

Zakres tematyczny	Cele	Forma szkolenia	Planowany termin realizacji	Liczba zrealizowanych szkoleń w latach 2016-2018	Liczba uczestników szkoleń
PLAN SZKOLEŃ DLA CZŁONKÓW RADY					
Zasady funkcjonowania Rady ds. LSR: zapoznanie się z dokumentami wewnętrznymi dotyczącymi funkcjonowania Rady LGR Kaszuby, poznanie praw i obowiązków Członka Rady	Zapoznanie się z zasadami funkcjonowania Rady LGR Kaszuby w procesie oceny i wyboru projektów w LGR Kaszuby	Szkolenie/ warsztaty prowadzone przez pracowników biura LGR Kaszuby i/lub Indywidualne konsultacje	mim. 1 raz w ciągu okresu programowania lata: 2016-2018	1 szkolenie: 1/ 2017 - 1 szkolenie /konsultacje (1,5 godz.)	1/ 29 os. (1,5x 29= 43,5 os.godz.)
Procedury i kryteria wyboru operacji: zapoznanie się z przyjętymi dokumentami, wypracowanie sprawnej i skutecznej organizacji pracy	Zdobycie umiejętności oceny operacji, zgodnie z procedurami i kryteriami określonymi w LSR LGR Kaszuby	Szkolenie/ warsztaty prowadzone przez pracowników biura LGR Kaszuby i/lub Indywidualne konsultacje	min. 2 razy w ciągu okresu programowania, obowiązkowo po wprowadzeniu w LSR zmian w procedurach/ kryteriach lata: 2016-2018	2 szkolenia: 1/ 2017 - 1 szkolenie /konsultacje (2 godz.) 2/ 2018 - 1 szkolenie /konsultacje (1 godz.)	1/ 27 os. (2x 27= 54 os.godz.) 2/ 23 os. (1x 23= 23 os.godz.)
Wdrażanie LSR – szkolenia i warsztaty: np. z zakresu prawa, ochrony środowiska, ochrony danych osobowych, szkolenia związane z wdrażaniem LSR organizowane np. przez Instytucję Zarządzającą	Uzyskanie wiedzy specjalistycznej, niezbędnej do skutecznego wdrażania LSR LGR Kaszuby	Szkolenia wewnętrzne lub/ i zewnętrzne prowadzone w miarę potrzeb	Zgodnie z potrzebami, ofertą i możliwościami finansowania, min. 1 raz w ciągu okresu programowania lata: 2016-2018	1 szkolenie: 1/ 2017 - 1 szkolenie (1 godz.)	1/ 16 os. (1x 16= 16 os.godz.)
Ewaluacja pracy Rady LGR Kaszuby: podsumowanie pracy,	Analiza wyników i jakości pracy Rady, postępów wdrażania	Szkolenie prowadzone przez pracowników biura	W roku 2018, 2021, 2023	2 szkolenia: 1/ 2018 - 1 szkolenie (1	1/ 17 os. (1x 17= 17 os.godz.)

analiza dobrych praktyk, analiza wybranych i zrealizowanych operacji, wnioski na przyszłość	LSR i osiągnięcia celów i wskaźników	LGR Kaszuby	lata: 2016-2018 2019-2021 2022-2023	godz.) 2/ 2021 – 1 szkolenie (1 godz.)	2/ 15 os (1 x 15 = 15 os.godz)
PLAN SZKOLEŃ DLA PRACOWNIKÓW BIURA					
Wdrażanie LSR LGR KASZUBY: procedury, kryteria, aspekty prawne i techniczne.	Rozwój kompetencji w zakresie organizowania/ realizacji konkursów, obsługi organów LGR Kaszuby i innych zadań Biura	Szkolenie wewnętrzne prowadzone przez Dyrektora Biura LGR Kaszuby	1 w roku, w tym po podpisaniu umowy o dofinansowanie LSR lata: 2016-2018	3 szkolenia: 1/ 2016 – 1 szkolenie (2 godz.) 2/ 2017 - 1 szkolenie (2,5 godz.) 3/ 2018 - 1 szkolenie (4 godz.)	1/ 4 os. (2x4= 8 os.godz.) 2/ 3 os. (2,5x3 = 7,5 os.godz.) 3/ 3 os. (4x3 = 12 os.godz.)
Ocena jakości świadczonego doradztwa: autoewaluacja, podsumowanie działań Biura, wdrożonych projektów w danym roku i planowanie działań/zmian na kolejny okres.	Analiza wyników i jakości pracy postępów wdrażania działań wynikających z LSR LGR Kaszuby, osiąganie celów organizacji, zespołu i indywidualnych.	Warsztaty wewnętrzne prowadzone przez Dyrektora Biura LGR Kaszuby	min. 3 razy w ciągu okresu programowania lata: 2016-2018 2019-2021 2022-2023	3 szkolenia: 1/ 2016 – 1 szkolenie (2 godz.) 2/ 2018 – 1 szkolenie (1,5 godz.) 3/ 2021 – 1 szkolenie (3 godz.)	1/ 3os. (2x3= 6 os.godz.) 2/ 3os. (1,5x3= 4,5 os.godz.) 3/ 3os. (3x3= 9 os.godz.)
Szkolenia specjalistyczne (np. komunikacja, współpraca i dialog, animacja w środowisku lokalnym, specjalistycznego doradztwa, łańcuch dostaw dla sektora rybackiego i inne)	Podniesienie indywidualnych kompetencji pracowników, według bieżących potrzeb.	Szkolenia otwarte zewnętrzne i/lub samodoskonalenie i/lub szkolenia w miejscu pracy	Zgodnie z potrzebami, ofertą rynku i możliwościami finansowania lata: 2016-2018 2019-2021 2022-2023	1 szkolenie: 1/ 2018 - 1 szkolenie (4 godz.)	1/ 3 os. (4x3 = 12 os.godz.)
Wdrażanie LSR – szkolenia i warsztaty: np. z zakresu prawa, ochrony środowiska, ochrony danych osobowych, animacja i praca z grupą osób defaworyzowanych, szkolenia związane z wdrażaniem LSR organizowane m.in. przez Instytucję Zarządzającą i inne	Uzyskanie wiedzy specjalistycznej, niezbędnej do skutecznego wdrażania LSR LGR Kaszuby.	Szkolenia wewnętrzne lub/ i zewnętrzne prowadzone w miarę potrzeb	Zgodnie z potrzebami, ofertą i możliwościami finansowania, mim. 2 razy w ciągu okresu programowania lata: 2016-2018 2019-2021	2 szkolenia: 1/ 2018 - 1 szkolenie (4 godz.) 2/ 2020 - 1 szkolenie (2 godz.)	1/ 3 os. (4x3 = 12 os.godz.) 2/ 3 os. (2x3 = 6 os.godz.)
Projekty współpracy – szkolenia i warsztaty: np. tematyczne szkolenie językowe, z zakresu edukacji ekologicznej, promocja obszaru zależnego od rybactwa, promocja produktów rybactwa	Uzyskanie wiedzy specjalistycznej, niezbędnej do skutecznego wdrażania projektów współpracy	Szkolenia wewnętrzne lub/ i zewnętrzne prowadzone w miarę potrzeb	Zgodnie z potrzebami, ofertą i możliwościami finansowania, mim. 2 razy w ciągu okresu programowania lata: 2016-2018 2019-2021	2 szkolenia: 1/ 2018 - 1 szkolenie (3 godz.) 2/ 2019 - 1 szkolenie (12 godz.)	1/ 3 os. (3x3 = 9 os.godz.) 2/ 3 os. (12x3 = 36 os.godz.)

W poniższej tabeli nr 24 i 25 przedstawiono wykonanie wskaźników realizacji działań komunikacyjnych do końca 2021 r.

Tab. 24. Wykonanie wskaźników do końca 2021 r. w ramach celów LSR

Przedsięwzięcie	Planowany w LSR wskaźnik produktu	Osiągnięty wskaźnik produktu do końca 2021 r.	Procent osiągniętych wskaźników produktu	Planowany w LSR wskaźnik rezultatu	Osiągnięty wskaźnik rezultatu do końca 2021 r.	Procent osiągniętych wskaźników rezultatu
4.3.2. Działania szkoleniowe dla pracowników LGR, członków zarządu oraz Rady	liczba osobogodzin szkoleń dla pracowników LGR, członków zarządu oraz Rady - 110	290,5	264,09%	liczba wydanych zaświadczeń potwierdzających udział w szkoleniu - 50	161	322%

Tab. 25. Wykorzystanie środków do końca 2021 r.

Przedsięwzięcie	Planowany wykorzystanie środków w LSR	Osiągnięte wykorzystanie środków Do końca 2021 r.	Procent osiągniętego wykorzystania środków do końca 2021 r.
4.3.2. Działania szkoleniowe dla pracowników LGR, członków zarządu oraz Rady	4 519,21 zł	4 519,21 zł	100%

7. Wnioski i rekomendacje

Ogólnie LGR Kaszuby działa sprawnie, a środki z Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego wydatkowane są racjonalnie. Niedogodności związane z funkcjonowaniem wynikały z pandemii COVID-19 oraz związanych z tym obostrzeń.

Funkcjonowanie LGR Kaszuby w dużym stopniu pozwala na ochronę kaszubskiej tradycji rybackiej oraz dziedzictwa kulturowego Kaszubów. Zwiększyła się skuteczność działalności grupy w obszarze ograniczenia procesu zanieczyszczenia wód oraz ilości opadów w zbiornikach wodnych poprzez prowadzoną edukację ekologiczną.

Kompetencje osób kluczowych ze względu na wdrażanie LSR są na bardzo wysokim poziomie. Ponadto są stale podnoszone poprzez różnego rodzaju systematyczne szkolenia przede wszystkim pracowników biura (3 szkolenia; 41 osobogodzin w badanym okresie) oraz członków Rady (1 szkolenie; 15 osobogodzin w badanym okresie). Bardzo wysoko jest oceniany sposób funkcjonowania wszystkich organów i władz LGR Kaszuby. Również współpraca z pozostałymi członkami LGR Kaszuby wszystkich władz i organów oceniana jest bardzo wysoko.

Mocnymi stronami LGR Kaszuby jest aktywizacja społeczeństwa, wpływ na wzrost świadomości mieszkańców, wzmocnienie obszaru poprzez rozwój inwestycji, pomoc beneficjentom oraz działania informacyjne. Wszystkie wskaźniki w ramach wymienionych zadań są na bardzo wysokim poziomie wykonania w stosunku do zaplanowanych do osiągnięcia.

Słabymi stronami związanymi z funkcjonowaniem LGR Kaszuby jest wciąż zbyt nadmierna biurokracja. Opóźnienia w przygotowywaniu wytycznych przez MGMiŻŚ służących do wdrażania całego programu „Rybacko i Morze” zostały nadrobione. W badanym okresie nie udało się zrealizować zaplanowanych projektów współpracy m.in. ze względu na obostrzenia związane z pandemią COVID-19.

LGR Kaszuby ciągle podejmuje działania mające na celu poprawę jakości realizowanych przez nią zadań. Najczęściej wśród takich działań wymieniane są szkolenia, spotkania, wewnętrzna ewaluacja oraz pomoc

w uzupełnianiu wniosków. Ponadto LGR Kaszuby pozyskuje środki na funkcjonowanie biura oraz aktywizację mieszkańców z innych źródeł oprócz PO „Rybacko i Morze” np. z Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich oraz z przychodów z odpłatnej działalności statutowej. Stowarzyszenie jest bardzo rozpoznawalne wśród mieszkańców obszaru działalności, a dzięki ciągłemu rozwojowi zyskuje również coraz większą rozpoznawalność poza obszarem m.in. w sąsiadujących powiatach.

Inicjatorami działań, które przyczyniają się do poprawy jakości funkcjonowania LGR Kaszuby są członkowie Zarządu oraz pracownicy biura. Aby funkcjonowanie LGR Kaszuby było jeszcze bardziej skuteczne można rozważyć podejmowanie akcji informacyjno-promocyjnych. Na podstawie przeprowadzonych badań stwierdzono, że zwiększyła się liczba wnioskodawców korzystających z doradztwa w porównaniu do poprzedniego badanego okresu z 1/3 do 1/2 wnioskodawców. Efektywność doradztwa jest nadal na bardzo wysokim poziomie.

Obraz LGR Kaszuby jaki wyłania się z niniejszej ewaluacji jest pozytywny. LGR Kaszuby działa sprawnie, a komunikacja i współpraca wewnątrz grupy przebiega w sposób prawidłowy. LGR Kaszuby prawidłowo wywiązuje się z realizacji Programu Operacyjnego „Rybacko i Morze” – organizuje konkursy i prowadzi konsultacje dla potencjalnych i obecnych beneficjentów w swoim Biurze, wykonuje działania w zakresie animacji lokalnej, realizuje Plan komunikacji oraz Plany szkoleń zgodnie z założeniami. Jest także inicjatorem działań w zakresie projektów współpracy wśród Partnerów, którzy zadeklarowali swój udział. Ponadto sprawnie poradziła sobie z problemami wynikłymi z obostrzeń związanych z COVID-19.